

中国建筑装饰协会文件

中装协〔2024〕58号

关于召开建筑装饰工程技术和项目管理经验交流会的通知

各省、自治区、直辖市建筑装饰协会（分会），新疆生产建设兵团建筑业协会，各会员企业、有关单位：

为总结推广建筑装饰工程技术与项目管理经验成果，搭建全产业链合作交流平台，加快发展建筑装饰行业新质生产力，我会研究决定在青岛召开建筑装饰工程技术和项目管理经验交流会，同期召开中国建筑装饰协会公共建筑装饰工程分会2024年工作扩大会议。现将有关通知如下：

一、会议主题：精“技”求生 向“新”而行

二、组织机构

主办单位：中国建筑装饰协会

承办单位：中国建筑装饰协会公共建筑装饰工程分会

浙江亚厦装饰股份有限公司

德才装饰股份有限公司

金螳螂企业(集团)有限公司

上海市建筑装饰工程集团有限公司

中建深圳装饰有限公司

深圳市建筑装饰(集团)有限公司

北京港源建筑装饰工程有限公司

西安四腾企业集团有限公司

重庆建工渝远建筑装饰有限公司

北京筑邦建筑装饰工程有限公司

三、时间地点

报到时间：9月4日全天

报到地点：青岛市香格里拉酒店（青岛市南区香港中路9号）

会议安排：9月4日下午 工作会议

9月5日全天 经验交流会

9月6日上午 代表性项目现场研学（在建项目：
青岛博物馆扩建工程）

四、会议安排

第一部分：中国建筑装饰协会公共建筑装饰工程分会 2024 年工作扩大会议

参会人员：中装协领导，各省、自治区、直辖市建筑装饰协会（分会）会长、秘书长和分管领导（1-2人），中装协公装分会会长、名誉会长、副会长，会员单位代表（1人）。工作会议受邀参加，规模控制在100人内。

主要内容：通报工作情况，审议有关内容，提出工作建议和意见。

第二部分：建筑装饰工程技术和项目管理经验交流会

参会人员：中装协领导，地方政府领导，地方协会领导，中装协公装分会会长、副会长，会员单位代表（公司高管、工程负责人、深化设计负责人、技术部门负责人、深化人员、技术人员、设计师、项目经理等），材料部品企业代表。会议规模控制在 500 人，按报名先后顺序安排座位。

交流主要内容：

（一）工程技术经验分享会

1. 项目中如何实现专项技术与前沿科技创新成果

由著名企业技术科研负责人，以实际操作的项目为蓝本，着重讲述如何攻克重大复杂大型工程项目中的技术难关，挑战技术极限，深入浅出地剖析如何运用前沿技术、创新工艺、尖端材料以及独特产品，实现专项技术与科技成果的转化。

2. 深化设计体系性建设与发展

著名设计师、设计院长刘正，将深入剖析深化设计在工程中的核心价值和公司人才构建的重要性。深化设计直接关系建筑装饰企业的核心竞争力，以及施工组织中的技术路线选择。同时，探讨项目经理应当具备的基础能力，以确保深化设计在工程中的有效实施和推进。

3. 深化与现场施工管理协调和项目上的价值创造

资深项目经理将基于其丰富的实战经验，就深化先行的重要性，详细阐述如何通过深化设计的提升述标价值，攻克重难点技

术，并分享在指导现场二次放线、物料下单以及预结算等方面的实际操作经验，达到项目最大化价值的创造。

4. 精品工程中的优秀节点收口工艺讲解与工程“三防”

具备大型工程项目的实战总工，将深度融合重大精品工程所积累的卓越接口工艺工法，并针对防渗漏、防开裂、防空鼓等核心问题，采取一系列行之有效的优秀处理方法。

（二）项目管理经验交流会

1. 项目经理的述标要领与技巧

资深项目管理专家杨志，将深入剖析批量精装、酒店、办公等大型公装项目的优秀案例，详述在项目经理述标环节，如何精准把握并突出自我介绍、项目概况、管理目标设定、人员配置策略、技术核心要点以及项目管理微观细节等关键内容的阐述，同时强调商务沟通技巧的重要性，以确保获得甲方的高度认可，进而赢得更高的技术评分，成功争取到项目的实施权。

2. 项目管理动作的“三标一控”

资深项目管理专家李配超，凭借其20多年丰富的项目管理经验，现身传授项目管理动作，传授对项目管理方法、步骤的精准把握，实现施工工序的标准化和节点处理的专业化，并通过严谨的内控（自检）流程，确保工程交付品质的卓越性。

3. 如何保证计划管理的实施

资深项目管理专家讲述项目经理在大型工程项目中需关注的多个核心环节：项目启动与规划、团队与人员管理、资金计划（包

括盈利预期、投入比例、预付款、进度款回收时间、资金成本)、风险管理、质量保障与验收,以及变更管理与应对策略。

4. 项目管理的通病与应对策略

第三方工程咨询专家王竞杰,将结合多年参与的项目过程评估、交付评估等实战经验出发,深入剖析了装饰工程项目管理中存在的多重问题,包括管理理念滞后、专业人才匮乏、风险管理薄弱、信息沟通阻塞以及质量管理不严密等,并针对这些问题,结合实际提出的一系列针对性的处理策略与方案。

5. 管理的碎化与重整

行业资深专家、企业家张安,讲授其累积三十多年的丰富实战经验,通过精准的数据穿透,细致剖析从项目招标、施工管理、劳务管理、材料供应、财务规划、法务处理等碎片化管理实战中,如何利用符合行业特征的信息化手段,实现1000个项目的标准化、精细化的管理目标,增强公司在市场中的核心竞争力。

第三部分: 代表性项目现场研学

青岛市博物馆扩建工程项目介绍: 青岛市博物馆为国家首批一级博物馆之一,其二期改扩建工程由中国建筑设计研究院名誉院长、总建筑师崔恺院士设计。建筑面积超过5.5万平方米,总投资5.69亿元,由德才装饰全产业链设计施工一体化EPC模式建设。

本项目在实施过程中攻克了国家一级文物施工过程动态保护、大跨度倾斜主体复杂结构施工、非标双曲面钢结构屋面施工、单片超大玻璃幕墙安装、外倾斜三维曲面石材干挂下单安装、预制

水磨石无缝铺贴等技术难题。项目应用了数字化协同设计、智慧化施工管理平台、BIM+三维场景再现、BIM+虚拟现实、BIM可视化交底、中央空调系统智慧节能技术及大型文物短距离减振平移施工技术，显著提升了施工现场的施工和管理水平。截至目前，该项目已荣获国家级 QC 奖项 1 项，省级 QC 奖项 1 项，省级工法 1 项，发明专利 2 项，实用新型专利 4 项，课题 1 项，软著 1 部，论文 3 篇，工程荣誉奖项 8 项，为文物场馆绿色低碳改扩建施工积累了宝贵经验。

五、会务说明

本活动自愿参加，会务费 2000 元/人（含 9 月 5 日会议当日工作餐、会议资料等），住宿及交通费自理。

户 名：中国建筑装饰协会

开户行：中国工商银行股份有限公司北京南方庄支行

帐 号：0200225919200039181

请注明：公装会议

六、会务组联系方式

电话：010-88381789 报名回执邮箱：1849284830@qq.com

活动动态关注中装协公装分会，扫描二维码预订会议酒店，会议酒店房间有限，请尽早预订，会议酒店联系：青岛香格里拉会议销售部 蓝惠洁 18661439913



附件：参会回执表



附件

参会回执表

单位名称						
联系人姓名		手机				
联系人邮箱	用于接收电子发票，请务必正确填写					
开票信息						
参会代表信息						
序号	姓名	职务	性别	手机	是否参加工作会议	是否参加项目研学
1、						
2、						
3、						
备注说明	1. 会务组联系方式： 马静 13671133644 范明 13810053940 电话：010-88381789 邮箱：1849284830@qq.com 2. 会务提供如下协议酒店，由于房间有限，请自行扫描如下二维码提早预订：  酒店联系人：青岛香格里拉酒店 蓝惠洁 18661439913					